

令和3年度 事業報告



Hakuou
社会福祉法人 百鷗

法 人 本 部
介護老人福祉施設 葉山清寿苑
介護老人福祉施設 逗子清寿苑
グループホームびやくしんの苑
グループホーム 葉山の里

目次

1. 事業内容	1
2. 法人本部	2
(1) 評議員会開催内容	3
(2) 理事会開催内容	3~4
(3) 評議員選任・解任委員会	4
(4) 監事監査	4
(5) 自主監査事業	5
(6) 会計監査	5
(7) 神奈川県指導監査	5
(8) 外部評価（第三者評価）事業	5
(9) 運営推進会議	5
(10) 介護相談員派遣事業	5
(11) 防災訓練	5
(12) 地域における公益的活動および地域との交流活動	5~6
3. 介護老人福祉施設事業	
(1) 介護老人福祉施設葉山清寿苑	7
(2) 介護老人福祉施設逗子清寿苑	7
(3) 入所者状況	
(ア) 延入所者数及び稼働率	8
(イ) 入所者現在員及び保険者	8
(ウ) 介護度別入所人員	8
(エ) 年齢構成	9
(オ) 入所期間	9
(カ) 入退所状況	9
4. 短期入所生活介護事業（予防含む）	
(1) 葉山清寿苑短期入所サービスセンター	10
(2) 逗子清寿苑短期入所サービスセンター	10
(3) 利用者状況	
(ア) 延利用者数及び稼働率	11
(イ) 利用者平均介護度	11
5. 通所介護事業（予防含む）	
(1) 葉山清寿苑デイサービスセンター	12
(2) 逗子清寿苑デイサービスセンター	12

(3)利用者状況	
(ア)年間利用者数	13
(イ)サービス実施日数	13
(ウ)介護度別利用者数	13
(エ)利用者年齢別状況	14
(オ)利用者世帯状況	14
6. 居宅介護支援事業	
(1)逗子清寿苑居宅介護支援事業所	15
(2)活動実績	15
7. 地域包括支援センター	
(1) 葉山町地域包括支援センター清寿苑	16
(2) 各事業の実施状況	16～17
(3) 活動実績	18
8. 電話相談（葉山町受託事業）	
(1)コールセンター葉山清寿苑	19
(2)活動実績	19
9. 食事サービス課	
(1)葉山清寿苑	20
(2)逗子清寿苑	20～21
(3)食事実績	
(ア)食数	22
(イ)食事形態別割合	22
(ウ)特別な食事提供数（葉山清寿苑）	23
(エ)栄養マネジメント	23
10. 認知症対応型共同生活介護事業（予防含む）	
(1)グループホームびやくしんの苑	24
(2)グループホーム葉山の里	24
(3)利用者状況	
(ア)延利用者数及び稼働率	25
(イ)利用者現在員及び保険者	25
(ウ)介護度別利用者数	25
(エ)年齢構成	26
(オ)利用期間	26
(カ)入退所状況	26
11. その他	
(1)面会状況	27

(2) ボランティア活動状況	27
(3) 職員研修の実施状況	28
(4) 事故報告件数（保険者への報告）	29
(5) 苦情処理件数	29
(6) 行 事	30

I 事業内容

- (1) 葉山清寿苑（平成3年3月29日開所）
- ① 介護老人福祉施設事業（80床）
 - ② 短期入所生活介護事業・介護予防短期入所生活介護事業（10床）
 - ③ 通所介護事業・介護予防通所介護事業（定員25人）
 - ④ 居宅介護支援事業（令和元年12月1日から休止）
 - ⑤ 地域包括支援センター（葉山町受託事業）
 - ⑥ 電話相談（葉山町受託事業）
- (2) 逗子清寿苑（平成13年4月1日開所）
- ① 介護老人福祉施設事業（88床⇒98床）
 - ② 短期入所生活介護事業・介護予防短期入所生活介護事業（22床⇒12床）
 - ③ 通所介護事業・介護予防通所介護事業（定員50人）
 - ④ 居宅介護支援事業
- ※介護老人福祉施設、短期入所生活介護の定員の転換（令和4年2月1日）
- (3) グループホームびやくしんの苑（平成14年4月1日開所）
- 認知症対応型共同生活介護事業・介護予防認知症対応型共同生活介護事業
（定員9人）
- (4) グループホーム葉山の里（平成15年12月1日開所）
- 認知症対応型共同生活介護事業・介護予防認知症対応型共同生活介護事業
（定員18人）

2. 法人本部

本年度の法人運営として、評議員（任期4年）および役員（任期2年）の改選が6月に行われ、評議員については新任1名、その後欠員による補充が行われ本年度は2名の新任の評議員が加わった。理事7名、監事2名については全員再任となり、理事長に吉田仁理事、常務理事に加藤克真理事が就任した。

また、神奈川県による指導監査が葉山清寿苑、逗子清寿苑両施設において実施され、特に大きな指摘事項はなく、コロナ禍ではあるが各種法令を遵守しつつ各サービス運営の継続を指導された。

本年度の事業計画については、各項目滞りなく進めてきた。特に、施設においては、人材確保、育成等人材に関わる事項が重要な項目であるため、常にあらゆる視点を持ちつつサービス運営に努めてきた。本年度は、常勤職員採用15名（うち新卒3名）、退職11名（うち定年1名）だった。欠員補充を速やかに行うことが、サービス運営を安定させることに欠かせないため、新年度は採用チームに新たなメンバーも加わり、新たな発想の人材確保計画を推し進めていく。

研修については、オンライン研修が増えており、現在の感染状況を踏まえると密を避け、研修会場に足を運ぶことなく受講できるオンライン研修を選択することが多くなってきている。人材育成、資格取得、そしてサービスの加算取得等収入につながる研修も選択しつつ、今後も計画的に進めていく。

介護職員等の処遇改善についても人材確保、育成の一環であるので、令和4年2月より開始された介護職員処遇改善支援補助金については、基本的には全員を対象とした毎月の賃金として支給することとした。

今後は三本立てになった処遇改善を有効な活用とすべく、職員の働く環境も整えていく。

(1) 評議員会開催内容

回数	決議月日	審議内容	評議員・監事 出席数
定時	6月22日 (書面評決)	1 令和2年度決算報告(案)について 2 理事の候補について 3 監事の候補について (報告事項) 1 令和2年度事業報告について	評議員8名 監事2名

(2) 理事会開催内容

回数	決議月日	審議内容	理事・監事 出席数
1	6月3日 (書面評決)	1 令和2年度事業報告(案)について 2 令和2年度決算書(案)について 3 理事の候補について 4 監事の候補について 5 定時評議員会の開催(決議の省略による)について 6 評議員の候補について 7 評議員選任・解任委員会の招集について 8 評議員選任・解任委員会委員の候補について	理事7名 監事2名
2	6月22日 (書面評決)	1 理事長の選定について 2 常務理事(業務執行理事)1名の選定について 3 社会福祉法人百鷗役員賠償保険の内容について	理事7名 監事2名
3	9月15日 (書面評決)	1 逗子清寿苑設備改修工事について 2 逗子清寿苑設備改修工事に係る借入予定について 3 評議員の選任(補充)について 4 評議員選任・解任委員会の招集について 5 評議員選任・解任委員会運営規程の改正(案)について 6 組織管理規程の改正(案)について (報告事項) 1 理事長の職務の執行状況について 2 常務理事の職務の執行状況について	理事7名 監事2名
4	11月4日	1 逗子清寿苑設備改修工事に係る契約について 2 令和3年度資金収支予算【第1次補正】(案)について	理事7名 監事2名

5	12月24日 (書面評決)	1 運営規程の改正(案)について ・介護老人福祉施設逗子清寿苑 ・逗子清寿苑短期入所サービスセンター	理事7名 監事2名
6	3月31日 (書面評決)	1 令和3年度資金収支予算【第2次補正】(案)について 2 運営規程の改正(案)について ・介護老人福祉施設葉山清寿苑 ・介護老人福祉施設逗子清寿苑 ・葉山清寿苑短期入所サービスセンター ・逗子清寿苑短期入所サービスセンター ・葉山清寿苑デイサービスセンター ・逗子清寿苑デイサービスセンター ・逗子清寿苑居宅介護支援事業所 ・グループホームびやくしんの苑 ・グループホーム葉山の里 ・葉山町地域包括支援センター清寿苑 3 育児・介護休業等に関する規程の改正(案)について 4 令和4年度社会福祉法人百鷗事業計画(案)について 5 令和4年度資金収支予算(案)について (報告事項) 1 神奈川県指導監査の結果について 2 理事長の職務の執行状況について 3 常務理事の職務の執行状況について	理事7名 監事2名

(3) 評議員選任解任委員会

回数	決議月日	審議内容	委員出席数
1	6月16日 (書面評決)	評議員の選任について	委員3名
2	9月30日 (書面評決)	評議員の選任について	委員3名

(4) 監事監査

- ・事業及び決算監査(令和3年5月17日)
監事 加藤 一成、黒田 哲也

- ・ 個人情報監事監査（感染予防のため実施せず）
- (5) 自主監査事業（2回）
 - 公認会計士 川原 丈貴（監査法人 MMPGエーマック）
- (6) 会計監査（令和3年5月11日、12日）
 - 公認会計士 川原 丈貴（監査法人 MMPGエーマック）
 - 公認会計士 高倉 隆（監査法人 MMPGエーマック）
- (7) 神奈川県指導監査
 - ・ 葉山清寿苑（令和4年1月12日）
 - ・ 逗子清寿苑（令和4年1月13日）
- (8) 外部評価（第三者評価）事業
 - ・ びやくしんの苑 令和3年12月15日（有限会社 R-CORPORATION）
 - ・ 葉山の里 令和3年11月25日（有限会社 R-CORPORATION）
- (9) 運営推進会議（利用者・家族・地域住民・行政の代表により構成）
 - ・ びやくしんの苑 （3回）
 - ・ 葉山の里 （3回）
- (10) 介護相談員派遣事業
 - 感染予防のため実施せず
- (11) 防災訓練
 - ・ 葉山清寿苑（2回：令和3年7月16日、令和3年11月26日）
 - ・ 逗子清寿苑（2回：令和3年6月15日、令和3年12月3日）
 - ・ びやくしんの苑（2回：令和3年10月7日、令和4年3月22日）
 - ・ 葉山の里（2回：令和3年10月8日、令和4年3月25日）
- (12) 地域における公益的活動および地域との交流活動
 - 〔葉山清寿苑〕
 - ・ 葉山風の子保育園（デイサービス訪問）
 - 〔逗子清寿苑〕
 - ・ 逗子ハイランド自治会活動・公園清掃（第3日曜日）
 - ・ 逗子市社会福祉協議会赤い羽根共同募金会街頭募金参加
 - ・ 神奈川県保健福祉大学「臨床栄養学臨地実習Ⅱ」学生受入れ
 - ・ 「地域リハビリテーション活動支援事業」への講師派遣

- ・「ヘルスメイト（食生活改善推進員）養成講座」への講師派遣
- ※新型コロナウイルス感染対策のためほとんどの活動が中止となったが、下記については感染予防を行い実施した。
- ※ボランティア活動状況（27 ページ参照）

3.介護老人福祉施設事業

(1)介護老人福祉施設 葉山清寿苑

本年度は、収入面では予算を上回ることができたが、前年比では0.3ポイントほど下回っている。原因として、昨年末から2月にかけて10名もの退所者が続き、待機者の入所に時間がかかってしまったことが挙げられる。そのためショートステイのマイナス分を埋めるまでの稼働を確保することができなかった。

入院者数は前年度より若干の増加となったが、一人当たりの入院日数が約14日前後に抑えられており、病院との連携がスムーズにできているので引き続き、治療終了後の受入れを早目に行うべく家族との連絡を密に行っていく。

また、本年度は新たな加算を取得するための種まきを行ってきたので、新年度は花を咲かせるべく新加算に着手していきたい。

殆どの施設や病院で感染対応のため面会の制限が行われる中、本年度は施設として家族に寄り添った面会方法（オンライン、防護服、パーティション）を提案してきた。新年度も可能な限り家族との接点を支援できる体制づくりを行っていく。

(2)介護老人福祉施設 逗子清寿苑

本年度の入退所状況は、入所および退所者が21名（逝去17名・長期入院4名）、前年度より2名減少となった。平均介護度は、4.1（前年度4.1）、平均年齢は87.4歳（前年度87.1歳）であった。平均在籍入所期間は3年3カ月と、前年度と殆ど同様の結果となっている。入院者の平均は1日あたり1.3名（前年度2.4名）と前年度に比べ1.1名減少している。

稼働率については、97.0%（前年度97.3%）と予算（97.0%）通りの稼働率であった。2月より、ショートステイ枠の10床を介護老人福祉施設に転換し、定員98名に変更している。今後も入所準備を迅速に行い、空床を最小限にして入所待機者のニーズに応える。

新型コロナ対策については、感染対策を徹底しながらも、コロナ禍以前の生活スタイルに近づけられるよう、状況に合わせた柔軟な対応を検討し、安心して快適な生活を継続していただけるよう努めていく。

(3)入所者状況 (定員:葉山清寿苑80人 逗子清寿苑88人⇒98人 令和4年2月より変更)

(ア)延入所者数及び稼働率

区分		月別												合計	平均 (日)
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
葉山清寿苑	延入所者数	2,373人	2,440人	2,322人	2,435人	2,409人	2,362人	2,434人	2,313人	2,403人	2,352人	2,133人	2,407人	28,383人	77.8人
	稼働率	98.9%	98.4%	96.8%	98.2%	97.1%	98.4%	98.1%	96.4%	96.9%	94.8%	95.2%	97.1%		
逗子清寿苑	延入所者数	2,547人	2,648人	2,556人	2,688人	2,690人	2,611人	2,711人	2,617人	2,702人	2,695人	2,476人	2,795人	31,736人	86.9人
	稼働率	96.5%	97.1%	96.8%	98.5%	98.6%	98.9%	99.4%	99.1%	99.0%	98.8%	90.2%	92.0%		

(イ)入所者現在員及び保険者(令和4年3月31日現在)

区分		月別							合計
		葉山町	逗子市	横須賀市	鎌倉市	横浜市	東京都	海老名市	
葉山清寿苑	男性	10人	2人	2人					14人
	女性	50人	9人	4人	2人	1人			66人
	計	60人	11人	6人	2人	1人			80人
逗子清寿苑	男性	2人	9人						11人
	女性	4人	66人	3人	4人	2人	2人		81人
	計	6人	75人	3人	4人	2人	2人		92人

(ウ)介護度別入所人員(令和4年3月31日現在)

区分		月別					合計
		介護度1	介護度2	介護度3	介護度4	介護度5	
葉山清寿苑	男性			2人	7人	5人	14人
	女性			12人	29人	25人	66人
	計			14人	36人	30人	80人
	割合			17%	45%	38%	100%
逗子清寿苑	男性			5人	3人	3人	11人
	女性			21人	27人	33人	81人
	計			26人	30人	36人	92人
	割合			28%	33%	39%	100%

平均介護度 葉山清寿苑:4.2 逗子清寿苑 4.1

(工)年齢構成(令和4年3月31日現在)

区分	年齢別	64歳以下	65～69歳	70～79歳	80～89歳	90～99歳	100歳以上	合計
葉山清寿苑	男性		1人	3人	6人	4人		14人
	女性		2人	4人	35人	25人		66人
	計		3人	7人	41人	29人		80人
逗子清寿苑	男性	1人		2人	7人	1人		11人
	女性			9人	37人	30人	5人	81人
	計	1人		11人	44人	31人	5人	92人

最高年齢(最小年齢) 葉山清寿苑 99歳(68歳) 逗子清寿苑 104歳(58歳)

(才)入所期間(令和4年3月31日現在)

区分	年齢別	入所者数	入所期間						平均入所期間	
			1年未満	2年未満	3年未満	5年未満	10年未満	15年未満		15年以上
葉山清寿苑	男性	14人	2人	2人	3人	6人	1人		2年5ヶ月	
	女性	66人	17人	10人	9人	14人	11人	3人	2人	3年9ヶ月
	計	80人	19人	12人	12人	20人	12人	3人	2人	3年6ヶ月
逗子清寿苑	男性	11人	2人	2人	2人	4人	1人			2年8ヶ月
	女性	81人	23人	13人	10人	20人	11人	4人		3年3ヶ月
	計	92人	25人	15人	12人	24人	12人	4人		3年3ヶ月

最長在所期間 葉山清寿苑 20年9ヶ月 逗子清寿苑 12年10ヶ月

(力)入退所状況

区分	年齢別	入所	退所	退所理由			
				長期入院	在宅復帰	他施設へ	逝去
葉山清寿苑	男性	2人	2人	1人			1人
	女性	20人	19人	4人			15人
	計	22人	21人	5人			16人
逗子清寿苑	男性	2人	2人	1人			1人
	女性	23人	19人	3人			16人
	計	25人	21人	4人			17人

4.短期入所生活介護事業(予防含む)

(1)葉山清寿苑短期入所サービスセンター

本年度は年末から2月にかけて退所者が集中したため、長期でショートステイを利用されていた方が介護老人福祉施設に入所した後の空床が長くなってしまい、稼働が昨年度比10%も落ちてしまった。本入所ではなくショートステイ利用だからとの理由もあり今後の課題となる。

これらの結果から、今後はショートステイのロング利用者の入れ替えをスムーズに行う事に力を入れていきたい。また、特養の入院者の延べ日数は649日に上る。入院ベッドの積極利用も行うべく、限定にはなるが空床案内なども検討していく。

(2)逗子清寿苑短期入所サービスセンター

本年度の年間平均稼働率は51.6%(前年度64.9%)であり、前年度より13.3ポイント低下した。職員の新型コロナウイルス感染による感染予防対策として、ショートステイの利用を停止(令和3年4月16日~26日と令和4年1月29日~2月7日)したことが影響している。

また、長期でショートステイを利用されていた方が介護老人福祉施設に入所した後の空床が継続したことも原因である。新規契約数は52件(前年度34件)であり、前年度より18件増加させたが、年間稼働率は予算に対し大きく下回る結果となった。

2月より、10床を介護老人福祉施設に転換し、定員12名に変更している。徹底した感染予防対策を維持しながら、地域のニーズに応じていく。

(3)利用者状況 (定員:葉山清寿苑10人 逗子清寿苑22人⇒12人 令和4年2月より変更)

(ア)延利用者数及び稼働率

区分		月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均 (日)
葉山清寿苑	延入所者数(人)		162人	203人	206人	186人	215人	184人	218人	241人	280人	256人	212人	207人	2,570人	7.0人
	稼働率		54.0%	65.5%	68.7%	60.0%	69.4%	61.3%	70.3%	80.3%	90.3%	82.6%	75.7%	66.8%		
逗子清寿苑	延入所者数(人)		232人	260人	234人	225人	303人	403人	403人	393人	419人	327人	262人	379人	3,840人	10.5人
	稼働率		35.2%	38.1%	35.5%	33.0%	44.4%	61.1%	59.1%	59.5%	61.4%	47.9%	78.0%	101.9%		

(イ)利用者平均介護度

区分		月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均 (日)
葉山清寿苑	平均介護度		2.8	2.9	3.0	2.6	2.6	2.7	2.8	2.9	2.9	2.6	2.6	3.0		2.8
逗子清寿苑	平均介護度		3.3	3.2	3.3	3.0	3.2	3.4	3.4	3.3	3.5	3.5	3.5	3.4		3.3

5.通所介護事業(予防含む)

(1) 葉山清寿苑デイサービスセンター

本年度の延べ利用者数は5,510人と前年度と比較して658人増加し、1日の平均利用者数においても2.2人増の18.0人となった。平均介護度は0.1増加し2.0となった。

事業活動計画における稼働率67%達成の要因としては、要支援の受入枠を縮小し要介護の受入枠を増やしたこと、上半期の稼働が伸び、低迷しがちな下半期の稼働も順調だったことによる。

また、収支差額未達の主な要因としては、新型コロナウイルス感染予防対策として、デイサービスに関わる者の感染状況の情報発信(陽性、濃厚接触等)により、利用を控えたり、積雪のため臨時休業が2日発生したためである。今後も、必要な情報は速やかに発信することにより事故を未然に防ぎ、サービスの安定に努めていく。また、感染予防を考え、一日の利用者を25名から22名に減らし営業を継続した。

新年度も目標稼働率達成に向け重要視すべき項目は、広報活動の充実と営業力の強化を継続すること、上半期の稼働を確保することに意識し、営業を止めることのないよう徹底した感染予防対策の実施に努めていく。そして、取得可能な加算があれば積極的に挑戦し、増収にも努めていく。

(2) 逗子清寿苑デイサービスセンター

本年度の延べ利用者数は5,183人、1日の平均利用者数は17.7人であった。前年度との比較では、延べ利用者数は1,314人、1日の平均利用者数は3.4人の減少となった。介護度の平均は2.5となり、前年よりも0.2ポイント重度化した。

利用者数減少の主な要因としては、本年1月下旬に発症した新型コロナウイルス感染症が挙げられる。所管の鎌倉保健福祉事務所の介入もあり、およそ2週間の営業停止を余儀なくされたほか、年間を通じて緊急事態宣言等の発令による利用控えの影響もあった。また、利用者の施設入所等に伴う利用中止が新規利用者数を上回り、年間の平均稼働率は目標の74%に対し56.7%と17.3ポイント減となった。

新年度も続くコロナ禍において、利用者および家族に安心して利用いただくために、まずは感染症対策の徹底による事業継続を目指す。そして、重度利用者に対しても、できる限り継続して利用していただく体制整備を行い、安定した運営を目指す。

(3)利用者状況 (定員:葉山清寿苑25人 逗子清寿苑50人)

(ア)年間利用者数

区分	月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
葉山清寿苑	要支援	41人	40人	50人	31人	28人	27人	27人	25人	23人	25人	28人	24人	369人
	要介護	467人	467人	460人	480人	438人	429人	415人	433人	379人	369人	369人	435人	5,141人
	計	508人	507人	510人	511人	466人	456人	442人	458人	402人	394人	397人	459人	5,510人
	1日平均 利用数	20人	20人	20人	19人	18人	18人	17人	18人	17人	17人	17人	17人	18.0人
逗子清寿苑	要支援	24人	24人	25人	25人	27人	30人	22人	27人	23人	21人	13人	28人	289人
	要介護	434人	438人	452人	460人	455人	447人	417人	454人	425人	341人	158人	413人	4,894人
	計	458人	462人	477人	485人	482人	477人	439人	481人	448人	362人	171人	441人	5,183人
	1日平均 利用数	18人	18人	18人	18人	19人	18人	17人	19人	19人	18人	13人	16人	17.7人

(イ)サービス実施日数

区分	月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月※	2月※	3月	合計
実施日数(葉山)		26日	26日	26日	27日	26日	26日	26日	26日	24日	23日	23日	27日	306日
実施日数(逗子)		26日	26日	26日	27日	26日	26日	26日	26日	24日	20日	13日	27日	293日

※新型コロナウイルス感染予防および積雪による営業中止によるもの

(ウ)介護度別利用者数(令和4年3月31日現在)

区分	介護度別	要支援1	要支援2	要支援 合計	介護度1	介護度2	介護度3	介護度4	介護度5	要介護 合計	平均 介護度	合計
葉山清寿苑	男性		2人	2人	5人	3人	2人	2人	1人	13人	2.2	15人
	女性	3人	2人	5人	14人	8人	8人	3人	1人	34人	2.0	39人
	計	3人	4人	7人	19人	11人	10人	5人	2人	47人	2.0	54人
	割合	6%	7%	13%	35%	20%	19%	9%	4%	87%		100%
逗子清寿苑	男性	1人		1人	1人	5人	5人	1人		12人	2.3	13人
	女性	1人	3人	4人	7人	10人	6人	6人	2人	31人	2.6	35人
	計	2人	3人	5人	8人	15人	11人	7人	2人	43人	2.5	48人
	割合	4%	6%	10%	17%	31%	23%	15%	4%	90%		100%

(工)利用者年齢別状況(令和4年3月31日現在)

区分	年齢別	年齢別						合計	平均年齢
		64歳以下	65～69歳	70～79歳	80～89歳	90～99歳	100歳以上		
葉山清寿苑	男性		1人	3人	9人	2人		15人	82.5歳
	女性			4人	21人	13人	1人	39人	88.1歳
	計		1人	7人	30人	15人	1人	54人	86.8歳
	割合		2%	13%	55%	28%	2%	100%	
逗子清寿苑	男性			1人	9人	2人	1人	13人	79.8歳
	女性			6人	12人	17人		35人	87.6歳
	計			7人	21人	19人	1人	48人	85.6歳
	割合			14%	44%	40%	2%	100%	

(オ)利用者世帯状況(令和3年3月31日現在)

区分	世帯	世帯			合計
		独居	夫婦世帯	その他(※)	
葉山清寿苑	男性	2人	7人	6人	15人
	女性	8人	5人	26人	39人
	計	10人	12人	32人	54人
	割合	19%	22%	59%	100%
逗子清寿苑	男性	1人	4人	8人	13人
	女性	4人	6人	25人	35人
	計	5人	10人	33人	48人
	割合	10%	21%	69%	100%

※その他………子供等との同居

6.居宅介護支援事業

(1) 逗子清寿苑居宅介護支援事業所

自宅で高齢者を介護する家族、地域包括支援センター、医療機関、介護老人保健施設、他の居宅介護支援事業所等からケアプラン作成の依頼を適宜受け、公平中立な立場を保ちつつ、高齢者の自立支援や家族の介護負担軽減を図るため、相談援助や介護保険制度を主としたサービスの調整を実施した。

「家族はサービス利用を希望するが本人が拒否し続ける」、「介護保険制度のサービス利用予定はないがケアマネジャーは決めておきたい」、「入院中や他施設入所中の利用者家族から相談を受ける」等、給付管理に至らないケースに対応しつつ、随時新規の依頼を受けてきたが予算は達成できなかった。

また、コロナ禍の状況下であり、利用者やサービス提供事業所とは、対面での相談や情報提供の他、電話・メール・ファックス・Zoom・郵送等の連絡手段で情報共有を図り、柔軟に対応してきた。

(2) 活動実績

区分		月別												計	
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
逗子清寿苑	相談	87件	82件	87件	89件	92件	85件	92件	85件	94件	98件	96件	89件	1,076件	
	申請代行	3件	7件	4件	9件	3件	10件	7件	3件	5件	6件	5件	4件	66件	
	新規	1件	3件	3件	2件	4件	3件	5件	4件	2件	3件	0件	1件	31件	
	予防請求実数	5件	5件	5件	5件	5件	5件	6件	6件	6件	6件	6件	6件	66件	
	介護請求実数	53件	50件	56件	52件	56件	59件	61件	66件	61件	56件	58件	60件	688件	
	変動件数	逝去	1件	0件		1件	1件		1件		1件				5件
		転居													
その他(※)		3件	2件	3件	3件	2件	1件		1件	2件	1件		3件	21件	

※ 申請代行 介護認定の申請代行

7. 地域包括支援センター（葉山町受託事業）

（1）葉山町地域包括支援センター清寿苑

本年度は、新型コロナウイルス感染拡大に係る緊急事態宣言の期間については活動を自粛したが、まん延防止等重点措置の期間においては感染防止対策の徹底を図り包括センターとしての役割を果たすよう努めた。

（2）各事業の現地状況

包括的支援事業

① 介護予防ケアマネジメント事業

前年度中止となった事業（短期集中予防サービス（通所型サービスC）、カモメ体操、各地域のサロンに出向いての健康づくりのための講和、体操指導および栄養指導）を再開した。併せて包括健康だよりの毎月の発行、葉山町町民健康課によるいこいの日健康教育に保健師が参加し、ミニ健康講話や健康相談の実施、同様に保健師による葉山町新型コロナウイルスワクチン接種への協力等を行った。

② 総合相談・支援事業

様々な相談に対して柔軟な対応をし、ワンストップサービスの役割を果たすことができ、1,259件の相談対応（相談内容については3,506件）を行った。併せて、各サロン、貯筋体操会場での包括センターの事業説明、講話、介護保険に係る相談等の実施、町内巡回による地域踏査と関係機関との連携強化を図った。

③ 認知症支援事業

オレンジカフェかもめを1回の休止以外計画通り開催し、認知症の方およびその介護者の方々の交流・情報交換の場を持つことができた。また、前年度は開催できなかった認知症サポーター養成講座の開催、協力を行った。

④ 多職種及び地域関係者との連携

逗葉地域多職種連携会議の委員として多職種連携会議の出席、逗葉地区保健師・看護師交流会、逗子市・葉山町両基幹相談支援センター共催の事例検討会、町内各地区の福祉委員会・サロンの運営委員会等、また地域の民生委員・ケアマネジャー・行政職員による懇談会等に参加し医療・保健、障がい者福祉、地域の福祉関係者との連携に努めた。

⑤ 権利擁護事業

包括健康だよりを通じて町民への詐欺防止のため葉山警察署よりの案内文書の掲載を行った。

⑥ 包括的・継続的ケアマネジメント支援事業

葉山町社協包括センターとの共催にて、事例検討会や事業所交流会の実施、町内居宅支援事業所・ケアマネジャーの巡回相談等を行った。また、ケアマネジャーからの個別相談に対し柔軟な対応を行った。その他、地域ケア個別会議、課題整理総括表研修の参加、逗子市・葉山町ケアマネジメント適正化推進事業研修に委員として参加・協力、Z ケアネット幹事会のオブザーバーとして参加・協力を行った。

指定介護予防支援事業

本年度の給付管理件数は、自事業所分1,557件、委託分294件、計1,851件、予防プラン作成件数については年間172件であった。

葉山町福祉課との連携対応

葉山町福祉課との連携により困難ケースの解決や要介護認定調査を行った。

- ・困難ケースの要介護認定調査件数⇒30件
- ・福祉課職員同行にての調査、様子伺い等の訪問、病院でのカンファレンス等⇒54件

以上の通り、本年度は、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け包括センターの活動に制約を受けることもあったが、感染防止対策を図りつつ地域包括センターとして求められる役割を果たすことができたと考える。新年度も、引き続き、積極的に地域に出向き、地域住民の方々が安心して相談できるよう活動その機能を十分に発揮できるよう目指していきたい。

(3)活動実績

区分		月別												計	
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
葉山町地域包括センター 清寿苑	相談・受付形態	出張相談	1件		2件					2件		2件	3件		10件
		電話	50件	47件	74件	52件	99件	92件	116件	98件	64件	98件	70件	91件	951件
		訪問	10件	15件	20件	15件	20件	22件	29件	30件	15件	24件	20件	32件	252件
		来所	1件	3件	5件	9件	2件	4件	1件	8件	3件	3件	5件	2件	46件
		計	62件	65件	101件	76件	121件	118件	146件	138件	82件	127件	98件	125件	1,259件
	受付分類	様子伺い	18件	15件	21件	19件	28件	24件	40件	29件	13件	23件	11件	20件	261件
		権利擁護に関すること	1件	2件	1件	1件	6件	8件	7件	8件		3件	4件		41件
		医療に関すること	45件	43件	54件	55件	71件	63件	84件	89件	57件	84件	74件	85件	804件
		認知症に関すること	8件	13件	39件	16件	43件	32件	55件	40件	26件	49件	45件	27件	393件
		介護に関すること(介護保険関係を含む)	45件	51件	84件	63件	92件	104件	116件	113件	70件	118件	93件	120件	1,069件
		介護予防・生活支援に関すること	29件	26件	53件	32件	59件	80件	79件	87件	35件	68件	52件	93件	693件
		ケアマネ支援	12件	5件	23件	25件	22件	16件	33件	19件	16件	31件	20件	23件	245件
		計	158件	155件	275件	211件	321件	327件	414件	385件	217件	376件	299件	368件	3,506件
	申請代行		9件	13件	11件	11件	13件	12件	8件	17件	12件	8件	9件	8件	131件
	予防プラン作成		24件	14件	12件	11件	13件	17件	23件	11件	11件	9件	10件	17件	172件
給付管理	予防請求実数(自事業所分)	117件	123件	131件	121件	124件	125件	132件	136件	142件	135件	130件	141件	1,557件	
	予防請求実数(委託分)	24件	23件	24件	22件	24件	26件	26件	24件	26件	27件	23件	25件	294件	
	計	141件	146件	155件	143件	148件	151件	158件	160件	168件	162件	153件	166件	1,851件	
	変動件数	逝去(委託分含)												1件	1件
		介護給付移行(委託分含)	2件			6件	4件	1件	2件	2件	2件	1件	3件	1件	24件
		転居(委託分含)													
委託へ変更					1件									1件	
その他(利用中止、非該当への移行等)															

8. 電話相談(葉山町受託事業)

(1) コールセンター葉山清寿苑

本年度も件数は少ないが利用者や関係機関からの相談が年間通してあり、事業の役割は継続できていると考える。今後も、引き続き緊急ケースは葉山町と連絡をとることにより、適切な電話相談に応じていく。

(2) 活動実績

区分		月別												計		
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月			
葉山清寿苑	相談	1件		2件	2件	3件							1件	2件	11件	
	内訳	利用者家族等	1件		1件	1件									2件	5件
		関係機関			1件	1件	3件							1件		6件

9. 食事サービス課

(1) 葉山清寿苑

栄養ケア・マネジメントに基づき、利用者個々の食事状況を確認すること、身体状況、嚥下状態を把握して、その方に応じた食事サービスの提供を行った。

入院時の食事と同じ食形態を提供できるよう、市販品の高栄養食品を組み合わせ、ゼリー一食の提供を行った。食費については材料価格が上昇し、納入先変更の実施等を行ったが予算を超えてしまった。洋食のメニューが少なかったが、スパゲティや利用者からの要望があったサンドイッチを継続して提供するようになり、焼きそば等の新しい献立を増やした。

新型コロナウイルスの影響もあったが、行事食を含め計画通りに実施することができた。ただ、ボランティア感謝会が実施できなくなり、日ごろお世話になっている方への日常の食事を知ってもらうことや食事サービス課からの感謝の気持ちを表す機会を設けることができなかった。

感染症対応のため、使い捨て食器・ミキサー食への対応がすぐにできる備蓄食の購入等、内容の見直しや購入を追加で行った。職員の健康管理と HACCP (※) の義務化により、新たなマニュアルの作成やさらなる衛生管理の意識を高めることを引き続き実施し、安定した食事を提供し、利用者の方々に満足していただける食事を提供していく。

(2) 逗子清寿苑

入所者個々へ合せたきめこまやかな栄養ケア・マネジメントを実施し、デイサービス利用者に関しても栄養介入を開始し、職員と協働し加算算定へのシステムの基盤を作った。

常食に比べて栄養価が下がってしまう嚥下調整食の方には引き続き栄養支援スープを提供することで、調理作業面の大きな負担なく必要な栄養量の提供を行った。また、季節行事食や誕生日会お祝い膳では、お刺身や生果物の提供を積極的に行い、嚥下調整食の方にも満足していただけるようやわらか食材を活用するなどして、日常の食事とは差別化することで食べる楽しみの充実に取り組み、令和3年11月に行った食事満足度調査では満足度98.2%という高評価を得られた。

食費に関しては、地産地消を心がけつつ食材別に納品先を変えるなど工夫し、原価を抑えて品質を保てるよう努めた。新型コロナウイルス感染症拡大による食数の大幅な減少や材料費の高騰が相次ぎ予算内に収めることはできなかったが、献立の見直しや作業面等

の業務改善を行い、残業時間の削減につなげることができた。

衛生面ではHACCP(※)の考え方を取り入れた衛生管理を厨房スタッフに定着させ検品時の記録などスムーズに行えるようになった。今後はさらに時代のニーズに合った衛生管理を実施することで食中毒の発生なく安全な食事を提供する。

コロナ禍において食事は数少ない楽しみの一つであり、施設サービスの重要な一端を担っている。引き続き質を保ちつつ適切な給食経営を行い、食を通じて健やかに、そして笑顔で楽しい日々を過ごせるよう、より良い食事サービスを実施していきたい。

※HACCP⇒温度管理や手洗い等の衛生管理の手順を定め、簡便な記録を行う衛生管理のこと

(3) 食事実績

(7) 食数

項目		年間	1日平均	朝、昼、夕1 回当たり平均
葉山清寿苑	介護老人福祉施設	84,754	232	77
	短期入所生活介護	6,869	19	6
	通所介護	5,500	15	15
	計	97,123	266	
逗子清寿苑	介護老人福祉施設	95,090	261	87
	短期入所生活介護	10,457	29	10
	通所介護	5,179	14	18
	計	110,726	303	

(4) 食事形態別割合

事業所別	項目	介護老人福祉施設						計
		普通	きざみA	きざみB	ごくきざみ	ミキサー食	特別食:経管栄養・ゼリー食	
葉山清寿苑		10%	7%	12%	47%	12%	ゼリー食:12%	100%
逗子清寿苑		24%	13%	19%	34%	3%	ゼリー食3% 経管栄養4%	100%

事業所別	項目	通所介護						計
		普通	きざみA	きざみB	ごくきざみ	ミキサー食	特別食:経管栄養・ゼリー食	
葉山清寿苑		73%	13%	4%		10%		100%
逗子清寿苑		75%	10%	11%	2%	2%		100%

[食事形態]

- (きざみA) おかずが一口大のきざみ
- (きざみB) おかずが1cm各くらいのきざみ
- (ごくきざみ) きざみBよりさらにきざんだもの
- (ミキサー食) 嚥下障害者のペースト状の食事
- (ゼリー食) ペースト状の食事をゼラチンで固めた食事
- (特別食:経管栄養) 医師の指示により対応

(ウ)特別な食事提供数(葉山清寿苑)

入所されている方々が、ご自分で選んでいただくお食事です。

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
入所者													0人
家族	感染防止のため実施せず											0人	
月別計													0人

※ 金額については、お刺身定食(1000円)、お寿司定食(1600円)、そば・うどん定食(500円)、とんかつ定食(700円)、当日昼食メニュー(0円)となっていますが、ご家族の方がご利用になった場合はこの料金に350円プラスされます。

(エ)栄養マネジメント(令和4年3月31日現在)

【葉山清寿苑】

①低栄養リスクレベル

	人数	割合
低リスク	31人	39%
中リスク	44人	55%
高リスク	5人	6%

②BMI

	人数	割合
18.5以上	48人	60%
18.5未満	32人	40%

【逗子清寿苑】

①低栄養リスクレベル

	人数	割合
低リスク	42人	46%
中リスク	43人	47%
高リスク	7人	7%

②BMI

	人数	割合
18.5以上	71人	77%
18.5未満	21人	23%

【①低栄養リスクレベルについて】

BMI、体重減少率、アルブミン値、食事摂取量、栄養補給法、褥瘡についての項目にてリスクレベルを判定する。

【②BMIについて】

式(体重kg÷身長m÷身長m)の値により、18.5kg/m²未満の場合低体重と判定する。

10. 認知症対応型共同生活介護事業(予防含む)

(1) グループホーム びやくしんの苑

稼働率に関しては、99.1%と昨年の96.5%を大幅に上回り、予算の97%を達成することができた。春先は入退院を繰り返された方がいたが、夏以降は体調を崩される方がいなかったこと、退所された方から次に入所された方までの空床期間が5日間だったことが要因と思われる。

本年度も新型コロナウイルスの影響で、外出行事やボランティアの受け入れ、ご家族の面会も中止することとなり、利用者の方々にはとても窮屈な生活となってしまった。しかし、その中でも新たなレクリエーションや園芸などを取り入れ、昨年度より充実した生活を送ることができた。

本年度も感染防止に努めるとともに、その中でも皆様が充実した生活を送れるように取り組んでく。

(2) グループホーム 葉山の里

昨年につき、新型コロナウイルス感染症の流行下、新しい生活様式を利用者、職員共に遵守し過ごす年であった。館内での運動や、手作業等の工夫を凝らしサービスを提供した。

介護収入は予算9,060万円に対し、実績9,322万円と約260万円の増収であった。稼働率に関しては予算97%に対し実績98.1%であった。サービス向上による加算算定や、利用者の方々の状態変化を注視し、区分変更が適正になされた結果である。また支出に関しては、予算8,639万円に対し実績8,897万円と約258万円の超過であった。コロナ禍の元、感染症対策のための設備投資や衛生用品等のコスト増が影響した。また職員の働きやすい環境づくりを、随時検討・見直しを行った。

今後も新しい生活様式を取り入れながら、充実した日々の生活が送られるようにする。

(3)利用者状況 (定員:びやくしんの苑9人 葉山の里18人)

(ア)延利用者数及び稼働率

区分		月別												合計	平均 (日)
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
びやくしんの苑	延利用者数	260人	279人	270人	264人	274人	270人	279人	270人	279人	279人	252人	279人	3,255人	8.9人
	稼働率	96.3%	100%	100%	94.6%	98.2%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		99.1%
葉山の里	延利用者数(人)	508人	532人	540人	552人	532人	536人	558人	527人	555人	548人	498人	558人	6,444人	17.7人
	稼働率	94.1%	95.3%	100%	98.9%	95.3%	99.3%	100%	97.6%	99.5%	98.2%	98.8%	100%		98.1%

(イ)利用者現在員及び保険者(令和4年3月31日現在)

区分		市町村別	
		葉山町	合計
びやくしんの苑	男性		
	女性	9人	9人
	計	9人	9人
葉山の里	男性	2人	2人
	女性	16人	16人
	計	18人	18人

(ウ)介護度別利用者数(令和4年3月31日現在)

区分		介護度別						合計
		要支援2	介護度1	介護度2	介護度3	介護度4	介護度5	
びやくしんの苑	男性							
	女性		1人	2人	5人	1人		9人
	計		1人	2人	5人	1人		9人
	割合		11.1%	22.2%	55.6%	11.1%		100%
葉山の里	男性				1人		1人	2人
	女性			3人	7人	4人	2人	16人
	計			3人	8人	4人	3人	18人
	割合			16.7%	44.4%	22.2%	16.7%	100%

平均介護度 びやくしんの苑:2.7

葉山の里:3.5

(エ)年齢構成(令和4年3月31日現在)

区分	年齢別	64歳以下	65～69歳	70～79歳	80～89歳	90～99歳	100歳以上	合計	平均年齢
びやくしんの苑	男性								
	女性				6人	3人		9人	87.0歳
	計				6人	3人		9人	87.0歳
葉山の里	男性				2人			2人	87.0歳
	女性			2人	4人	9人	1人	16人	89.5歳
	計			2人	6人	9人	1人	18人	89.2歳

最高年齢(最小年齢)

びやくしんの苑 94歳(82歳)

葉山の里 102歳(74歳)

(オ)利用期間(令和4年3月31日現在)

区分	項目	利用者数	利用期間						平均利用期間	
			1年未満	1年以上	2年以上	3年以上	4年以上	5年以上		6年以上
びやくしんの苑	男性									
	女性	9人	1人	1人	1人	2人	2人		2人	3年6ヶ月
	計	9人	1人	1人	1人	2人	2人		2人	3年6ヶ月
葉山の里	男性	2人			1人			1人		3年11か月
	女性	16人	4人	3人	3人	1人	2人		3人	4年2か月
	計	18人	4人	3人	4人	1人	2人	1人	3人	4年2か月

最長利用期間(人数)

びやくしんの苑 7年8ヶ月

葉山の里 15年3ヶ月

(カ)入退所状況

区分	項目	入所	退所	退所理由			
				長期入院	在宅復帰	他施設へ	逝去
びやくしんの苑	男性						
	女性	1人	1人			1人	
	計	1人	1人			1人	
葉山の里	男性		1人		1人		
	女性	4人	3人				3人
	計	4人	4人		1人		3人

12 その他

(1) 面会状況

月別 区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均 (日)
		葉山清寿苑	面会者数	15人	50人	98人	74人	21人	55人	53人	93人	89人	54人	32人	39人
逗子清寿苑	面会者数	40人	31人	30人	39人	13人	23人	58人	48人	64人	45人	20人	61人	472人	1.3人
びやくしんの苑	面会者数	2人	3人	2人	2人	3人	8人	4人	2人	3人	6人	3人	3人	41人	0.1人
葉山の里	面会者数	13人	5人	9人					4人	14人	11人	7人	4人	67人	0.2人

(2) ボランティア活動状況

月別 区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均 (日)
		葉山清寿苑	件数												
	人数														
※逗子清寿苑	件数	4件	3件	4件	4件	4件	5件	4件	4件	4件				36件	0.1件
	人数	4人	3人	4人	4人	4人	5人	4人	4人	4人				36人	0.1人
びやくしんの苑	件数														
	人数														
葉山の里	件数														
	人数														

※逗子清寿苑については、施設外ボランティア(裁縫、環境整備として草むしり等)の活動によるもの

(3)職員研修の実施状況

事業所別	項目	外部研修(県社協主催等)		内部研修		
		件数	参加者	件数	参加者	研修内容
法人本部		4件	5人	2件	9人	「定例研修」
葉山清寿苑		40件	59人	11件	249人	「高齢者虐待について」「感染症予防について」「介護現場の事故防止について」「看取り介護について」等
逗子清寿苑		21件	31人	4件	157人	「高齢者虐待について」「新型コロナウイルス感染対策研修」「簡易陰圧装置使用説明会」
びゃくしんの苑		2件	2人	16件	60人	「感染症」「拘束・事故防止3回」「個人情報について」「リスクマネジメント」「認知症対応について」
葉山の里		2件	2人	10件	183人	「感染症」「看取り介護」「身体拘束廃止・虐待防止2回」「事故防止2回」「認知症介護」
計		69件	99人	43件	658人	

※外部研修については、オンラインによる研修が増加した。

(4) 事故報告件数(保険者への報告)

区分	項目	件数 (年)	事故の内容								
			打撲	捻挫	骨折	裂傷	誤嚥	徘徊	急変	感染症	その他
葉山清寿苑	介護老	26件	10件		10件	1件	3件				2件
	短期	5件	3件				2件				
	通所	1件									1件
	居宅										
	包括										
逗子清寿苑	介護老	16件	9件		3件	1件					3件
	短期	5件	3件			1件					1件
	通所										
	居宅										
びやくしんの苑		2件			1件						1件
葉山の里		10件	5件		2件	2件					1件

(5) 苦情処理件数

区分	項目	件数
		件数(年)
葉山清寿苑	介老	2件
	短期	1件
	通所	2件
	居宅	
	包括	
逗子清寿苑	介老	3件
	短期	1件
	通所	2件
	居宅	
びやくしんの苑		
葉山の里		

(6) 行事

月別	葉山清寿苑		逗子清寿苑		びやくしんの苑	葉山の里
	介護老人福祉施設 短期入所生活介護	通所介護	介護老人福祉施設 短期入所生活介護	通所介護		
4月	鯉のぼり準備 つつじ見物	お花見 買い物(スズキヤ)	お花見	お花見		誕生会(2回) つつじ散歩
5月	しょうぶ湯 鯉のぼり かるた大会	夏野菜植え 新茶の集い 菖蒲湯 ケルニー公園外出 買い物(スズキヤ)	鯉のぼり 兜見学 菖蒲湯	菖蒲湯 鯉のぼり	菖蒲湯 田子の節句(和菓子)	なし
6月	七夕飾り付け 書道	七夕飾り付け 買い物(スズキヤ)		七夕飾りつけ		誕生会(2回) あじさい見物
7月	土用の丑の日 書道	手作りおやつ(白玉だんご) 七夕 買い物(スズキヤ)	七夕まつり	七夕 夏祭り	七夕会	夏野菜収穫
8月	花火大会(苑内駐車場)	夏祭り 盆踊り大会 買い物(スズキヤ)	花火大会		手巻き寿司	納涼おやつ
9月	敬老会秋まつり 苑外行楽(アーセンプレイス)	敬老週間 買い物(スズキヤ)	敬老会	敬老週間	敬老会	敬老会
10月	お菓子作り	おやつ作り(ホットケーキ) 花植え 動月間 買い物(スズキヤ)	ハロウィンパーティー 映画鑑賞	運動会		芋掘り
11月	書道	菖蒲園散策 上山口町内会文化祭 買い物(スズキヤ)			紅葉鑑賞ドライブ おやつ作り(ホットケーキ)	
12月	クリスマス飾り付け クリスマス会 ゆず湯	おもつき大会 柚子湯 忘年会(鍋) 茶話会(スライドショー) 買い物(スズキヤ)	クリスマス会 ゆず湯 クリスマス歌の会	忘年会 ゆず湯	クリスマス会 ゆず湯 年越し蕎麦	クリスマス会 ゆず湯
1月	書き初め・かるた・福笑い大会 新年祝賀会食事会	初詣 お正月あそび 書き初め アートでお散歩(作品作り)	初詣 祝い酒	お正月遊び	おせち料理・正月遊び 七草粥 鏡開き	新年会
2月	節分豆まき ひな人形飾り付け	節分	節分	節分	節分(豆撒き)	節分
3月	ひな祭り 書道	ひな祭り	ひな祭り	ひな祭り	ひな祭り会	ひな祭り
毎月実施	誕生会	誕生会・ぬり絵・折り紙・将棋・ 囲碁・編み物・錢物・詩吟・民 謡・園芸・フラワーアレンジメント・フル ト・尺八	誕生会	誕生会・書道・編み物・ぬり絵・ 折り紙・将棋・囲碁・DVD観 賞・クイズ・生け花・フラワーア レンジメント・麻雀・カラオケ	外注食 誕生会	誕生日

