

# 令和2年度 事業報告



**Hakuou**  
社会福祉法人 百鷗

法 人 本 部  
介護老人福祉施設 葉山清寿苑  
介護老人福祉施設 逗子清寿苑  
グループホームびやくしんの苑  
グループホーム 葉山の里



目次

- 1. 事業内容・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
- 2. 法人本部・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2
  - (1) 評議員会開催内容・・・・・・・・・・・・ 3
  - (2) 理事会開催内容・・・・・・・・・・・・ 3～4
  - (3) 評議員選任・解任委員会・・・・・・・・ 4
  - (4) 理事の交代・・・・・・・・・・・・・・ 4
  - (5) 評議員の交代・・・・・・・・・・・・・・ 4
  - (6) 監事監査・・・・・・・・・・・・・・ 4
  - (7) 自主監査事業・・・・・・・・・・・・・・ 4
  - (8) 会計監査・・・・・・・・・・・・・・ 4
  - (9) 介護サービス情報の公表制度・・・・・・・・ 4
  - (10) 外部評価（第三者評価）事業・・・・・・・・ 4
  - (11) 運営推進会議・・・・・・・・・・・・・・ 4
  - (12) 介護相談員派遣事業・・・・・・・・・・・・ 4
  - (13) 防災訓練・・・・・・・・・・・・・・ 4～5
  - (14) 地域における公益的活動および地域との交流活動・・・ 5
- 3. 介護老人福祉施設事業
  - (1) 介護老人福祉施設 葉山清寿苑・・・・・・・・ 6
  - (2) 介護老人福祉施設 逗子清寿苑・・・・・・・・ 6
  - (3) 入所者状況
    - (ア) 延入所者数及び稼働率・・・・・・・・ 7
    - (イ) 入所者現在員及び保険者・・・・・・・・ 7
    - (ウ) 介護度別入所人員・・・・・・・・・・・・ 7
    - (エ) 年齢構成・・・・・・・・・・・・・・ 7
    - (オ) 入所期間・・・・・・・・・・・・・・ 8
    - (カ) 入退所状況・・・・・・・・・・・・・・ 8
- 4. 短期入所生活介護事業（予防含む）
  - (1) 葉山清寿苑短期入所サービスセンター・・・・・・・・ 9
  - (2) 逗子清寿苑短期入所サービスセンター・・・・・・・・ 9
  - (3) 利用者状況
    - (ア) 延利用者数及び稼働率・・・・・・・・ 10
    - (イ) 利用者平均介護度・・・・・・・・・・・・ 10

5. 通所介護事業（予防含む）	
(1) 葉山清寿苑デイサービスセンター	11
(2) 逗子清寿苑デイサービスセンター	11
(3) 利用者状況	
(ア) 年間利用者数	12
(イ) サービス実施日数	12
(ウ) 介護度別利用者数	12
(エ) 利用者年齢別状況	13
(オ) 利用者世帯状況	13
6. 居宅介護支援事業	
(1) 逗子清寿苑居宅介護支援事業所	14
(2) 活動実績	14
7. 地域包括支援センター	
(1) 葉山町地域包括支援センター清寿苑	15～16
(2) 活動実績	17
8. 電話相談（葉山町受託事業）	
(1) コールセンター葉山清寿苑	18
(2) 活動実績	18
9. 地域栄養講座（葉山町受託事業）	
(1) 域栄養講座	19
(2) 活動実績	19
10. 食事サービス課	
(1) 葉山清寿苑	20
(2) 逗子清寿苑	20～21
(3) 食事实績	
(ア) 食数	22
(イ) 食事形態別割合	22
(ウ) 特別な食事提供数（葉山清寿苑）	23
(エ) 栄養マネジメント	23
11. 認知症対応型共同生活介護事業（予防含む）	
(1) グループホームびやくしんの苑	24
(2) グループホーム葉山の里	24
(3) 利用者状況	
(ア) 延利用者数及び稼働率	25
(イ) 利用者現在員及び保険者	25
(ウ) 介護度別利用者数	25

(イ)年齢構成	26
(オ)利用期間	26
(カ)入退所状況	26
12. その他	
(1)面会状況	27
(2)ボランティア活動状況	27
(3)職員研修の実施状況	28
(4)事故報告件数（保険者への報告）	29
(5)苦情処理件数	29
(6)行事	30



## 1 事業内容

### (1) 葉山清寿苑（平成3年3月29日開所）

- ① 介護老人福祉施設事業（80床）
- ② 短期入所生活介護事業・介護予防短期入所生活介護事業（10床）
- ③ 通所介護事業・介護予防通所介護事業（定員25人）
- ④ 居宅介護支援事業（令和元年12月1日から休止）
- ⑤ 地域包括支援センター（葉山町受託事業）
- ⑥ 電話相談（葉山町受託事業）
- ⑦ 地域栄養講座（葉山町受託事業）

### (2) 逗子清寿苑（平成13年4月1日開所）

- ① 介護老人福祉施設事業（88床）
- ② 短期入所生活介護事業・介護予防短期入所生活介護事業（22床）
- ③ 通所介護事業・介護予防通所介護事業（定員50人）
- ④ 居宅介護支援事業

### (3) グループホームびやくしんの苑（平成14年4月1日開所）

認知症対応型共同生活介護事業・介護予防認知症対応型共同生活介護事業  
（定員9人）

### (4) グループホーム葉山の里（平成15年12月1日開所）

認知症対応型共同生活介護事業・介護予防認知症対応型共同生活介護事業  
（定員18人）

## 2. 法人本部

昨年の1月から始まった新型コロナウイルス感染症への対応が、丸1年を経過した現在も収まらず、今も各施設が感染予防対策を強化し感染予防に努めている。

本年度は国および神奈川県による感染対策の補助金の交付があり、簡易陰圧機をはじめ感染予防の備品、また消耗品など補充してきた。高齢者施設のため1人でも陽性者が出るとクラスターにつながるため、現在定期的なPCR検査を導入し、感染を未然に防ぐ対応を進めている。各介護サービスが地域で必要とされるサービスを安全に継続していくために、常に新しい情報の収集と迅速な対応を法人全体で共有し合い実施していく。

本年度の法人運営として、まず人材の確保については、常勤職員採用10人（うち非常勤からの登用2人）、退職14人（うち定年3人）だった。毎年欠員が出ないこと、また出たとしても早急な人員確保に努めているが、やはり介護職及び看護職の補充が難しい一年であった。ただし、本年度より始まった職員厚生会による職員紹介制度が起動し、職員の紹介による採用活動が始まり、この制度により2名採用することができた。職員全員の人材の確保に対する意識が高まってきている。

研修については、新型コロナウイルスの影響で計画自体が難しかったが、オンライン研修が少しずつ定着し、有効な活用にもなっている。新年度は介護報酬の加算対象である資格取得等、職員のキャリアを膨らませる研修も進めていきたい。

介護職員等の処遇改善については、令和元年10月より始まった介護職員等特定処遇改善と従来から続いている介護職員処遇改善と現在は二本立ての仕組みになっている。両加算を活用し、職員の給与だけでなく働く環境を今以上に整え、職員の意見も聞きながら、法人全体の処遇改善に繋げていく。



## (1) 評議員会開催内容

回数	開催月日	審議内容	評議員・監事 出席数
定時	6月27日 (書面評決)	1 令和元年度決算報告(案)について (報告事項) 1 令和元年度事業報告について	評議員8名 監事2名

## (2) 理事会開催内容

回数	開催月日	審議内容	理事・監事 出席数
1	6月8日 (書面評決)	1 令和元年度事業報告(案)について 2 令和元年度決算書(案)について 3 決議の省略による評議員会の開催について (報告事項) 1 理事長における職務の執行状況報告について 2 常務理事における職務の執行状況報告について	理事7名 監事2名
2	10月22日	1 就業規則の改正(案)について (報告事項) 1 新型コロナウイルス感染症に係る各施設の対応について 2 新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金等について 3 理事長における職務の執行状況報告について 4 常務理事における職務の執行状況報告について	理事7名 監事2名
3	3月22日 (書面評決)	1 令和2年度補正予算(第1次)(案)について 2 令和3年度事業計画(案)について 3 令和3年度予算(案)について 4 育児・介護休業等に関する規程の改正(案)について 5 就業規則の改正(案)について 6 有期・無期契約職員就業規則の改正(案)について 7 給与規程の改正(案)について 8 退職金規程の改正(案)について 9 退職金規程(平成18年度以降採用職員適用)の改正(案)について 10 旅費規程の改正(案)について	理事7名 監事2名

	(報告事項)	
	1 理事長における職務の執行状況報告について	
	2 常務理事における職務の執行状況報告について	

(3) 監事監査

- ・ 事業及び決算監査（令和2年5月19日）  
監事 加藤 一成、黒田 哲也
- ・ 個人情報監事監査（感染予防のため実施せず）

(4) 自主監査事業（3回）

- 公認会計士 川原 丈貴（監査法人 MMP Gエーマック）

(5) 会計監査（令和2年5月18日）

- 公認会計士 川原 丈貴（監査法人 MMP Gエーマック）
- 公認会計士 高倉 隆（監査法人 MMP Gエーマック）

(6) 介護サービス情報の公表制度

- ・ 葉山清寿苑（令和3年1月15日）
- ・ 逗子清寿苑（介護老人福祉施設・短期入所・通所介護・居宅介護支援）  
（株）ソートフル（令和2年11月9日）
- ・ びやくしんの苑（令和3年1月13日）
- ・ 葉山の里（令和2年12月18日）

(7) 外部評価（第三者評価）事業

- ・ びやくしんの苑 令和3年3月29日（有限会社 R-CORPORATION）
- ・ 葉山の里 令和3年2月22日（有限会社 R-CORPORATION）

(11) 運営推進会議（利用者・家族・地域住民・行政の代表により構成）

- ・ びやくしんの苑 （3回）
- ・ 葉山の里 （3回）

(12) 介護相談員派遣事業

- 感染予防のため実施せず

(13) 防災訓練

- ・ 葉山清寿苑（2回：令和2年7月22日、令和2年11月13日）
- ・ 逗子清寿苑（2回：令和2年6月11日、令和2年11月9日）
- ・ びやくしんの苑（2回：令和2年9月30日、令和3年3月17日）

- ・ 葉山の里（2回：令和2年9月25日、令和3年3月23日）

(14) 地域における公益的活動および地域との交流活動

※新型コロナウイルス感染対策のためほとんどの活動が中止となったが、下記については感染予防を行い実施した。

〔葉山清寿苑〕

- ・ 葉山風の子保育園（デイサービス訪問）

〔逗子清寿苑〕

- ・ 逗子市内中学校「福祉教育」事業への参加
- ・ 逗子ハイランド自治会活動・公園清掃（第3日曜日）

※ ボランティア活動状況（27ページ参照）

### 3. 介護老人福祉施設事業

#### (1) 介護老人福祉施設 葉山清寿苑

本年度の入退所状況は、例年よりも少なく共に15名だった。また、入院日数も一昨年の1,350日と比較すると592日と激減しており、ショートステイが予算90%に対し81.1%と振るわなかったものの、全体として予算を上回ることができた。

来年度は、ショートステイを継続利用できる方を増やし、そのまま入所につなげられるように他部署の情報や居宅事業所との連携をとり体制を整えていく。また、本年度の課題でもあった健康診断書を短時間で作成できる医療機関をリサーチし、待機者に紹介できるようにする。

#### (2) 介護老人福祉施設 逗子清寿苑

本年度の入退所状況は、入所及び退所者が23人（逝去20人・長期入院3人）で、前年度より2人少なくなった。平均介護度は、4.1（前年度4.1）、平均年齢は87.1歳（前年度88歳）であった。入院者の平均は1日あたり2.4人、平均在籍入所期間は3年1カ月と、共に昨年度と殆ど同様の結果となっている。稼働率については、97.3%（前年度97.8%）と予算（97.0%）を0.3ポイント上回った。ショートステイを利用しながら入所を待つ方が増えており長期入所のニーズが増加している。

今後も入所希望者の増加が見込まれることから、入所準備を迅速に行い、空床を最小限にして入所待機者のニーズに応える。

新型コロナ対策については、感染対策を徹底しながらも、新たにできる事を考えて実行することにより、安心して快適な生活を継続していただけるよう努めていく。

(3)入所者状況 (定員:葉山清寿苑80人 逗子清寿苑88人)

(ア)延入所者数及び稼働率

月別		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均 (日)
区分															
葉山清寿苑	延入所者数	2,288人	2,400人	2,319人	2,465人	2,394人	2,368人	2,425人	2,324人	2,403人	2,454人	2,227人	2,424人	28,491人	78.1人
	稼働率	95.3%	96.8%	96.6%	99.4%	96.5%	98.7%	97.8%	96.8%	96.9%	99.0%	99.4%	97.7%		
逗子清寿苑	延入所者数	2,620人	2,698人	2,589人	2,665人	2,697人	2,609人	2,634人	2,530人	2,628人	2,590人	2,398人	2,608人	31,266人	85.7人
	稼働率	99.2%	98.9%	98.1%	97.7%	98.9%	98.8%	96.6%	95.8%	96.3%	94.9%	97.3%	95.6%		

定員 葉山清寿苑 80名 逗子清寿苑 88名

(イ)入所者現在員及び保険者(令和3年3月31日現在)

月別		葉山町	逗子市	横須賀市	鎌倉市	横浜市	東京都	海老名市	合計
区分									
葉山清寿苑	男性	10人	2人	2人					14人
	女性	48人	11人	3人	2人	1人			65人
	計	58人	13人	5人	2人	1人			79人
逗子清寿苑	男性	2人	9人		1人				12人
	女性	5人	63人	2人	3人	2人	1人		76人
	計(人)	5人	73人	4人	2人	2人	1人	1人	88人

(ウ)介護度別入所人員(令和3年3月31日現在)

月別		介護度1	介護度2	介護度3	介護度4	介護度5	合計
区分							
葉山清寿苑	男性			2人	7人	5人	14人
	女性			9人	28人	28人	65人
	計			11人	35人	33人	79人
	割合			14%	44%	42%	100%
逗子清寿苑	男性			5人	4人	3人	12人
	女性			19人	31人	26人	76人
	計			24人	35人	29人	88人
	割合			27%	40%	33%	100%

平均介護度 葉山清寿苑:4.3 逗子清寿苑 4.1

(工)年齢構成(令和3年3月31日現在)

区分		年齢別		年齢別				合計
		64歳以下	65～69歳	70～79歳	80～89歳	90～99歳	100歳以上	
葉山清寿苑	男性		2人	3人	7人	2人		14人
	女性		1人	5人	33人	26人		65人
	合計		3人	8人	40人	28人		79人
逗子清寿苑	男性	1人	1人	3人	5人	2人		12人
	女性			9人	29人	34人	4人	76人
	合計	1人	2人	10人	36人	35人	4人	88人

最老年齢(最小年齢) 葉山清寿苑 98歳(67歳) 逗子清寿苑 103歳(57歳)

(才)入所期間(令和3年3月31日現在)

区分		年齢別	入所者数	入所期間						平均入所期間
				1年未満	2年未満	3年未満	5年未満	10年未満	15年未満	
葉山清寿苑	男性	14人	2人	4人	5人	2人	1人			2年5ヶ月
	女性	65人	12人	13人	11人	14人	9人	5人	1人	3年9ヶ月
	合計	79人	14人	17人	16人	16人	10人	5人	1人	3年6ヶ月
逗子清寿苑	男性	12人	3人	3人	4人	1人	1人			2年2ヶ月
	女性	76人	20人	12人	14人	14人	12人	4人		3年3ヶ月
	合計	88人	23人	15人	18人	15人	13人	4人		3年1ヶ月

最長在所期間 葉山清寿苑 19年9ヶ月 逗子清寿苑 12年10ヶ月

(カ)入退所状況

区分		年齢別	入所	退所	退所理由			
					長期入院	在宅復帰	他施設へ	逝去
葉山清寿苑	男性	2人	2人				2人	
	女性	13人	13人	1人			12人	
	合計	15人	15人	1人			14人	
逗子清寿苑	男性	3人	2人				2人	
	女性	20人	21人	3人			18人	
	合計	23人	23人	3人			20人	

#### 4. 短期入所生活介護事業（予防含む）

##### (1) 葉山清寿苑短期入所サービスセンター

本年度の年間平均稼働率は81.1%と昨年度よりも微減したが新型コロナウイルス流行の影響で利用を控える利用者もいる中で踏ん張ることができた。

昨年より、ショートステイを継続利用できる方を増やし、そのまま入所につなげられるようにしているが、定員が10名と少ないためなかなか難しい。通常のショートステイ利用者および居宅事業所との調整など課題を検討する必要がある。特徴として、月初の利用が伸びない事がわかっているが理由の分析ができていないため、引き続き情報収集に努め、月初の利用に繋がるよう対策を立てたい。

##### (2) 逗子清寿苑短期入所サービスセンター

本年度の年間平均稼働率は64.9%（前年度78.9%）であり、前年度より14ポイント低下している。また新規契約数は34件（前年度56件）であり、前年度より22件減少している。これは新型コロナウイルス感染症予防対策としてショートステイ利用の調整を行った事と、コロナ禍による感染を恐れた利用控えで利用希望者数が減少傾向になったことが影響し、年間稼働率及び契約数に結果として表れた。引き続き、徹底した感染予防対策を維持しながら、地域のニーズに応じていく。

### (3)利用者状況

#### (ア)延利用者数及び稼働率

区分		月別												合計	平均 (日)
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
葉山清寿苑	延入所 者数 (人)	268人	276人	274人	240人	243人	216人	266人	236人	274人	239人	210人	217人	2,959人	8.1人
	稼働率	89.3%	89.0%	91.3%	77.4%	78.4%	72.0%	85.8%	78.7%	88.4%	77.1%	75.0%	70.0%		
逗子清寿苑	延入所 者数 (人)	525人	607人	528人	523人	408人	431人	387人	345人	373人	370人	335人	382人	5,214人	14.2人
	稼働率	79.5%	89.0%	80.0%	76.7%	59.8%	65.3%	56.7%	52.3%	54.7%	54.3%	54.4%	56.0%		

※葉山清寿苑 定員(10名)、逗子清寿苑 定員(22名)

#### (イ)利用者平均介護度

区分		月別												合計	平均 (日)
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
葉山清寿苑	平均 介護度	2.5	2.2	2.4	2.4	2.1	2.4	2.9	3.0	2.9	2.8	2.8	2.7	2.6	
逗子清寿苑	平均 介護度	3.3	3.3	3.3	3.3	3.2	3.3	3.3	3.1	3.3	3.3	3.2	3.3		3.3



## 5. 通所介護事業（予防含む）

### (1) 葉山清寿苑デイサービスセンター

本年度の延べ利用者数は4,852人と前年度と比較して194人減少し、1日の平均利用者数においても0.2人減の15.8人となる。平均介護度は0.12増加し1.91となったが、事業活動計画における予算の稼働率67%と収支差額を達成することは出来なかった。

計画未達の主な要因としては、新型コロナウイルス感染予防対策として十分なスペースを確保する必要があり、最大受入人数を25名から22名に減らしたこと、また中重度ケア体制加算の取り下げを行ったことである。上半期は稼働率を改善することが出来なかったが、下半期は広報活動の強化、営業力の強化に努めたこと、葉山町デイサービスセンターの閉鎖に伴い新規利用者が増加したことにより稼働率を改善することが出来た。

新年度の目標を達成するため重要なことは収入を増やすこと、安定した稼働率を保つことである。収入を増やすためには取得可能な加算を増やすこと、安定した稼働率を保つためには徹底した感染予防対策を実施し休業させないこと、新規の依頼が持続的に入る状態を保つことである。新規加算取得、徹底した感染予防対策及び居宅介護支援事業所との関係性強化を図り、目標達成に努める。

### (2) 逗子清寿苑デイサービスセンター

本年度の延べ利用者数は6,497人で、1日の平均利用者数は21.1人で、前年度と比較して延べ利用者数は193人の増加、1日平均は1.1人の増加となったが新規利用者数は12人と前年より13人少なかった。年間平均稼働率は目標の74%に対し75.3%と1.3ポイント超えることが出来た。

8月から12月にかけて新規利用や利用回数を増加する利用者が多く、月間の目標稼働率を達成することができたが、緊急事態宣言の発令により感染のリスクを考えて利用の一時的な中止や、逝去、施設入所により利用終了者が多くなり、稼働率低下の大きな要因となった。

新年度も新型コロナウイルスの影響を受けるので、少しでも安心して利用いただくために感染症対策の徹底をケアマネージャー、家族等に発信し、利用継続と新規利用者の獲得に努めていく。

(3)利用者状況 (定員:葉山清寿苑25人 逗子清寿苑50人)

(ア)年間利用者数

区分		月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
葉山清寿苑	要支援		42人	40人	38人	40人	41人	43人	51人	53人	44人	42人	43人	36人	513人
	要介護		312人	319人	352人	362人	368人	365人	388人	343人	358人	350人	388人	434人	4,339人
	計		354人	359人	390人	402人	409人	408人	439人	396人	402人	392人	431人	470人	4,852人
	1日平均利用数		14人	14人	15人	15人	16人	16人	16人	16人	17人	16人	18人	18人	15.8人
逗子清寿苑	要支援		22人	24人	28人	24人	22人	26人	20人	24人	23人	23人	24人	26人	286人
	要介護		451人	463人	521人	544人	556人	559人	582人	545人	522人	471人	456人	541人	6,211人
	計		473人	487人	549人	568人	578人	585人	602人	569人	545人	494人	480人	567人	6,497人
	1日平均利用数		18人	19人	21人	21人	22人	23人	22人	23人	23人	21人	20人	21人	21.1人

(イ)サービス実施日数

区分		月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
実施日数(葉山)			26日	26日	26日	27日	26日	26日	27日	25日	24日	24日	24日	26日	307日
実施日数(逗子)			26日	26日	26日	27日	26日	26日	27日	25日	24日	24日	24日	27日	308日

(ウ)介護度別利用者数(令和3年3月31日現在)

区分		介護度別			介護度					要介護合計	平均介護度	合計
		要支援1	要支援2	要支援合計	介護度1	介護度2	介護度3	介護度4	介護度5			
葉山清寿苑	男性		3人	3人	4人	4人	3人	2人	1人	14人	1.8	17人
	女性	2人	3人	5人	15人	9人	8人	3人	1人	36人	1.9	41人
	計	2人	6人	8人	19人	13人	11人	5人	2人	50人	1.9	58人
	割合	3%	10%	14%	33%	22%	19%	9%	3%	86%		100%
逗子清寿苑	男性				2人	9人	8人	4人	1人	24人	2.6	24人
	女性	3人	2人	5人	8人	15人	10人	8人		41人	2.2	46人
	計	3人	2人	5人	10人	24人	18人	12人	1人	65人	2.3	70人
	割合	4%	3%	7%	14%	35%	26%	17%	1%	93%		100%

(工)利用者年齢別状況(令和3年3月31日現在)

区分	年齢別	年齢別					合計	平均年齢	
		64歳以下	65～69歳	70～79歳	80～89歳	90～99歳			100歳以上
葉山清寿苑	男性		1人	2人	12人	2人	17人	85.9歳	
	女性			4人	22人	13人	2人	41人	84.4歳
	計		1人	6人	34人	15人	2人	58人	85.1歳
	割合		2%	10%	59%	26%	3%	100%	
逗子清寿苑	男性			4人	11人	8人	2人	25人	88.8歳
	女性			4人	20人	20人	1人	45人	87.9歳
	計			8人	31人	28人	3人	70人	88.2歳
	割合			11%	44%	40%	5%	100%	

(才)利用者世帯状況(令和3年3月31日現在)

区分	世帯	世帯			合計
		独居	夫婦世帯	その他(※)	
葉山清寿苑	男性	4人	5人	8人	17人
	女性	10人	5人	26人	41人
	計	14人	10人	34人	58人
	割合	24%	17%	59%	100%
逗子清寿苑	男性	3人	7人	15人	25人
	女性	7人	5人	33人	45人
	計	10人	12人	48人	70人
	割合	14%	17%	69%	100%

※その他………子供等との同居

## 6. 居宅介護支援事業

### (1) 逗子清寿苑居宅介護支援事業所

自宅で高齢者を介護する家族や、地域包括支援センター、医療機関、他の居宅介護支援事業所等からケアプラン作成の依頼を適宜受け、公平中立な立場を保ちつつ、高齢者の自立支援や家族の介護負担軽減を図るため、相談援助や介護保険制度を主としたサービスの調整を実施した。

「サービス利用を本人が拒否し続ける」・「介護保険制度のサービス利用予定はないがケアマネジャーは決めておきたい」・「入院中や他施設入所中の利用者家族から相談を受ける」等、給付管理に至らないケースにも対応しつつ、随時新規の依頼を受けてきたが予算は達成できなかった。

また、コロナ禍の状況下であり、利用者やサービス提供事業所とは、対面での相談や情報提供の他、電話・メール・ファックス・郵送等の連絡手段で情報共有を図り柔軟に対応してきた。

### (2) 活動実績

区分		月別												合計	
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
逗子清寿苑	相談(件)	84	75	90	93	89	77	81	78	91	87	92	99	1,036	
	申請代行(件)	4	6	2	5	6	4	5	2	4	1	3	6	48	
	新規(件)	1	2			1	3	1	5	5	1	4	4	27	
	予防請求実数(件)	3	5	4	5	5	5	5	5	5	6	6	6	60	
	介護請求実数(件)	53	58	52	53	53	52	54	54	59	56	56	59	659	
	変動件数	逝去	1	2					1		1	1	1	1	8
		転居		1	1	1	2	2	2			3		4	16
その他(※)		1				1								2	

※ 申請代行 介護認定の申請代行

## 7. 地域包括支援センター（葉山町受託事業）

### (1) 葉山町地域包括支援センター清寿苑

本年度は、新型コロナウイルス感染拡大に関わり、緊急事態宣言の発出等により各事業の活動制限を余儀なくされた年であった。各地域のサロン等が中止となり、地域の高齢者の方々との交流が減少したり、「カモメ体操」や「オレンジカフェかもめ」の開催を自粛するなど、感染拡大防止を優先とした中での活動が求められた。

そのような状況のもと、事業対応について、まず包括的支援事業については介護予防ケアマネジメント事業として、令和2年3月より中止していた「かもめ体操」を9月より再開したが、再度の緊急事態宣言発出にて令和3年1月より中止となってしまう。

総合相談・支援事業に関しては様々な相談に対して柔軟な対応をし、ワンストップサービスの役割を果たすことができ、848件の相談対応（相談内容については1件の相談についてその内容が複数に渡ることがあるため相談内容件数としては

2,054件となる）を行った。併せて、地域ケア会議、ケアマネジャー支援に関わるケース検討等も行った。

認知症支援事業については、認知症カフェである「オレンジカフェかもめ」を9月より11月まで開催し、認知症の方及びその介護者の方々の交流・情報交換の場を持つことができた。

権利擁護事業については、包括健康だよりを通じて町民への詐欺防止のため葉山警察署よりの案内文書の掲載を行った。

包括的・継続的ケアマネジメント支援事業については、葉山町福祉課、葉山町社協地域包括支援センターとの協働にて、ケアマネジャーの資質向上のための各種会議・研修等を状況を見ながら開催したが、町内居宅支援事業所・ケアマネジャーの巡回相談については見合わせる事となった。また、Zケアネット幹事会のオブザーバー参加を行った。

指定介護予防支援事業については、事業対象者・要支援者の給付管理について年間トータル自事業所分1,483件、委託分292件、総数1,775件の対応を行った。また、予防プラン作成件数は年間185件であった。

その他、新型コロナウイルス感染拡大に伴う高齢者支援事業の協力、葉山町福祉課と困難ケースの解決や要介護認定調査、また、福祉課保健師・看護師とともに状

況把握のための同行訪問等も行った。

本年度においては、その活動に様々な制約を受けたが、そのような状況下において可能な限り地域包括センターとして求められる役割を果たすことができたと考える。新年度についても、新型コロナウイルス感染防止の様々な対策の中で、包括センターとしても「新しい地域への出向き方」を模索し、地域住民の方々により信頼され、安心して利用していただけるよう、地域包括センターとしての機能を十分に発揮できるよう目指していきたい。

## (2)活動実績

区分		月別												合計		
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月			
葉山町地域包括センター 清寿苑	相談・受付形態	電話(件)	13	14	182	44	68	81	90	51	63	78	78	51	649	
		訪問(件)	4	2	6	14	26	27	22	9	17	21	11	9	168	
		来所(件)		1	2	4	4	2	4	3	7		3	1	31	
		総数(件)	17	17	26	62	98	110	116	63	87	99	92	61	848	
	受付分類	様子伺い(件)	7	4	9	33	33	32	23	9	22	27	10	9	218	
		権利擁護に関すること(件)			2	1		2	1	2	2	2		2	14	
		医療に関すること(件)	11	11	15	18	33	54	79	40	56	56	63	30	466	
		認知症に関すること(件)	5	1	8	13	27	19	41	22	21	35	23	14	229	
		介護に関すること(介護保険関係を含む)(件)	17	17	22	40	75	101	112	61	76	82	84	51	738	
		介護予防・生活支援に関すること(件)	3	4	7	26	27	14	18	13	26	60	49	27	274	
		ケアマネ支援(件)	0	2	4	5	5	14	21	6	8	18	21	11	115	
		総数(件)	43	39	67	136	200	236	295	153	211	280	250	144	2,054	
	申請代行(件)		12	10	19	13	16	15	16	15	16	13	11	13	169	
	予防プラン作成(件)		10	14	10	21	11	17	9	17	18	21	17	20	185	
	給付管理	予防請求実数(件)自事業所分	120	123	121	123	121	124	128	128	123	126	126	120	1,483	
		予防請求実数(件)委託分	26	23	26	25	24	24	23	23	26	25	23	24	292	
		予防請求実数(件)総数	146	146	147	148	145	148	151	151	149	151	149	144	1,775	
		変動件数	逝去(委託分含)							1						1
			介護給付移行(委託分含)	2	1	3	4	4	2	1	2	2	4	4	6	35
			転居(委託分含)				1		1						1	3
			委託へ変更										1			1
	その他(利用中止、非該当への移行等)				1			1		1	1				4	
	総数	2	1	4	5	4	4	2	3	3	4	5	7	44		

## 8. 電話相談（葉山町受託事業）

### (1) コールセンター葉山清寿苑

本年度も件数は少ないが利用者や関係機関からの相談が年間を通してあり、事業の役割は継続できていると考える。

今後も、引き続き緊急ケースは葉山町と連絡をとることにより、適切な電話相談に応じていく。

### (2) 活動実績

区分		月別												合計	
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
葉山清寿苑	相談(件)	2	1	2	1	2	1	2	3	1	1	1	2	19	
	内訳	利用者 家族等 (件)	2	1	1					3	1			2	10
		関係機 関(件)			1	1	2	1	2			1	1		9



## 9. 地域栄養講座（葉山町受託事業）

### (1) 地域栄養講座

昨年度から始まった地域栄養講座だが、本年度は葉山町の委託事業として開始された。介護予防を目的とし、高齢者を中心としたサロン（貯金運動会場等）を会場に、葉山清寿苑の管理栄養士による栄養講座を開催した。内容は、高齢期に必要な栄養とは何か、栄養と健康の関係性、そして実践できる食生活のポイントを伝え、毎回地域に出向く形式で行った。

葉山町のそれぞれの地区で開催することが、地域との関連性を深めることであり、また葉山清寿苑、法人の介護サービスを伝えることになり、法人の理念の実践にも繋がる。

本年度は11月より、昨年度未実施であった堀内、長柄地区での講座を中心に行うことができた。新年度も地域とのかかわりを深め、地域に出向き、栄養を通じた介護予防を伝える予定である

### (2) 活動実績

回数	開催日	会場	参加者
1	11月9日	長柄下会館	15名
2	11月10日	堀内町民いきいの家	15名
3	11月12日	東伏見自治会集会所	21名
4	12月9日	葉桜自治会館	10名
5	12月11日	葉桜自治会館	14名
6	12月16日	葉桜自治会館	19名
7	3月24日	シーザサン	9名
		合計(参加者)	103名

※3月24日については、葉山食卓プロジェクトを開催

## 10. 食事サービス課

### (1) 葉山清寿苑

栄養ケア・マネジメントに基づき、利用者個々の食事状況を確認すること、身体状況、嚥下状態を把握して、その方に応じた食事サービスの提供を行った。

入院時の食事と同じ食形態を提供できるよう、市販品の高栄養食品を組み合わせ、ゼリー食の提供を行った。食費については材料価格が上昇し、納入先変更の実施等を行ったが予算を超えてしまった。洋食のメニューが少なかったが、新たな試みとしてスパゲティやピカタ等の献立を増やした。

新型コロナウイルスの影響もあったが、行事食を含め計画通りに実施することができた。ただ、ボランティア感謝会が実施できなくなり、日ごろお世話になっている方への日常の食事を知ってもらうことや食事サービス課からの感謝の気持ちを表す機会を設けることができなかった。

感染症対応のため、使い捨て食器・ミキサー食への対応がすぐにできる備蓄食の購入等、内容の見直しや購入を追加で行った。職員の健康管理と衛生管理の意識を高めることを引き続き実施し、安定した食事を提供し、利用者の方々に満足していただける食事を提供していく。

### (2) 逗子清寿苑

個々に合せた栄養ケア・マネジメントを行い、常食に比べ栄養価が下がってしまう嚥下調整食の方には栄養支援スープを取り入れ、調理作業面の大きな負担なく必要な栄養量の提供に努めた。前年度の低栄養リスク者は、中リスク及び高リスク者を合わせて62%であったのに対し、今回は40%と大幅に改善することができた。

また、以前より要望のあったお刺身の提供の実現や生果物の提供回数の増加、さらには朝のパン食や誕生日お祝い膳を開始して食べる楽しみの充実に取り組み、令和3年2月に行った食事満足度調査では満足度100%という高評価が得られた。

食費に関しては新規取引先を増やしたことで原価を抑えて品質を保ち、また、イオン飲料ゼリーの変更や過剰な在庫を整理して賞味期限等の管理徹底などを行いコスト削減に取り組んだ。新型コロナウイルス感染症拡大による食数の大幅な減少や材料費の高騰、食事サービスの充実に伴う出費もあり予算内に収めることはできな

かったが、献立の見直しや作業面等の業務改善を行ない、残業時間の削減につなげることができた。

また、課内で新型コロナウイルス感染症発症した際の対策として、非常食を有効活用した食事提供マニュアルの作成を迅速に行った。

衛生面ではHACCPの考え方を取り入れた衛生管理（温度管理や手洗い等の衛生管理の手順を定め、簡便な記録を行う衛生管理のこと）完全義務化にむけて、独自のマニュアル作成や書類の整備を行った。今後はさらに時代のニーズに合った衛生管理を実施することで食中毒の発生なく安全な食事を提供する。

新たな加算算定への取り組みを行うことで収入増加にも努め、引き続き質を保ちつつ適切な給食経営を行い、食を通じて利用者の方々が健やかに笑顔で楽しい日々を過ごせるよう、より良い食事サービスを目指していく。

(3) 食事実績

(ア) 食数

項目		年間	1日平均	朝、昼、夕1 回当り平均
葉山清寿苑	介護老人福祉施設	85,197	233	78
	短期入所生活介護	7,949	22	7
	通所介護	4,870	13	13
	計	98,016	269	
逗子清寿苑	介護老人福祉施設	93,684	256	85
	短期入所生活介護	14,063	38	13
	通所介護	6,499	18	18
	計	114,246	312	

(イ) 食事形態別割合

事業所別	項目	介護老人福祉施設					特別食:経管栄養 ゼリー食	計
		普通	きざみA	きざみB	ごくきざみ	ミキサー食		
葉山清寿苑		16%	12%	12%	31%	25%	ゼリー食:4%	100%
逗子清寿苑		20%	14%	20%	34%	5%	ゼリー食2% 経管栄養5%	100%

事業所別	項目	通所介護					特別食:経管栄養 ゼリー食	計
		普通	きざみA	きざみB	ごくきざみ	ミキサー食		
葉山清寿苑		82%	7%	3%		8%		100%
逗子清寿苑		73%	15%	9%	3%			100%

[食事形態]

(きざみA) おかずが一口大のきざみ

(きざみB) おかずが1cm各くらのきざみ

(ごくきざみ) きざみBよりさらにきざんだもの

(ミキサー食) 嚥下障害者のペースト状の食事

(ゼリー食) ペースト状の食事をゼラチンで固めた食事

(特別食:経管栄養) 医師の指示により対応

(ウ)特別な食事提供数(葉山清寿苑)

入所されている方々が、ご自分で選んでいただくお食事です。

月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
入所者													0人
家族	感染防止のため実施せず											0人	
月別計													0人

※ 金額については、お刺身定食(1000円)、お寿司定食(1600円)、そば・うどん定食(500円)、とんかつ定食(700円)、当日昼食メニュー(0円)となっていますが、ご家族の方がご利用になった場合はこの料金に350円プラスされます。

(エ)栄養マネジメント(令和3年3月31日現在)

〔葉山清寿苑〕

①低栄養リスクレベル

	人数	割合
低リスク	29人	37%
中リスク	47人	59%
高リスク	3人	4%

②BMI

	人数	割合
18.5以上	37人	47%
18.5未満	42人	53%

〔逗子清寿苑〕

①低栄養リスクレベル

	人数	割合
低リスク	53人	60%
中リスク	27人	31%
高リスク	8人	9%

②BMI

	人数	割合
18.5以上	70人	80%
18.5未満	18人	20%

【①低栄養リスクレベルについて】

BMI、過去との体重比較、Alb値、食事摂取量、栄養補給法、褥瘡についての項目にてリスクレベルを判定する。

【②BMIについて】

式(体重÷身長÷身長)の値により、18.5未満の場合低体重と判定する。

## 11. 認知症対応型共同生活介護事業（予防含む）

### (1) グループホーム びやくしんの苑

稼働率に関しては、96.5%と昨年度の稼働率は上回ったが、予算の97%を達成することができなかった。本年度は退所が1名、入所が1名であった。入所者1名について、家族との日程調整や居室のクリーニングに時間がかかり、空床日数が長くなってしまった。

入院者については3名おり、そのうち1名は長期入院後退所となった。

昨年度は新型コロナウイルスの影響で、外出行事やボランティアの受け入れ、家族の面会等全て中止することとなり、入居者にはとても窮屈な生活となってしまった。新年度も新型コロナウイルスの状況は変わる事はないと思われるため、感染防止に努めるとともに、そのような状況でも皆様が充実した生活を送ることができるよう取り組んでいきたい。

### (2) グループホーム 葉山の里

新型コロナウイルス感染症の流行下、新しい生活様式を利用者、職員共に遵守し過ごす年であった。事業計画に掲げた地域交流の機会創設は困難であったが、運動機能が低下しないよう、保険者に相談し体操のDVDを使用し好評を得た。他にもホーム内の階段を利用した昇降運動や近隣の散歩を実施した。

介護収入は予算8,890万円に対し、実績8,979万円と約89万円の増収であった。稼働率に関しては予算97%に対し実績95.6%であった。サービス向上による加算算定や、利用者様の状態変化を注視し区分変更が適正になされた結果である。

また支出に関しては予算8,613万円に対し実績8,627万円と約14万円の超過であった。コロナ禍の元、衛生用品等のコスト増が影響した。

新しい生活様式導入に伴い、利用者へのサービス提供と職員の働きやすい環境づくりを随時検討し、見直しを行った。

今後も新しい生活様式を取り入れながら、充実した日々の生活が送られるように努めたい。

(3)利用者状況 (定員:びやくしんの苑9人 葉山の里18人)

(ア)延利用者数及び稼働率

区分		月別												合計	平均 (日)
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
びやくしんの苑	延利用者数(人)	270人	279人	270人	279人	279人	270人	279人	261人	248人	248人	224人	263人	3,170人	8.7人
	稼働率	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	97%	88.9%	88.9%	88.9%	91.3%		
葉山の里	延利用者数(人)	510人	528人	540人	552人	518人	511人	520人	485人	521人	538人	503人	558人	6,284人	17.2人
	稼働率	94.4%	94.6%	100.0%	98.9%	92.8%	94.6%	93.2%	89.8%	93.4%	96.4%	99.8%	100%		

(イ)利用者現在員及び保険者(令和3年3月31日現在)

区分		市町村別		合計
		葉山町		
びやくしんの苑	男性(人)			
	女性(人)	9人		9人
	合計(人)	9人		9人
葉山の里	男性(人)	3人		3人
	女性(人)	15人		15人
	合計(人)	18人		18人

(ウ)介護度別利用者数(令和3年3月31日現在)

区分		介護度別						合計
		要支援2	介護度1	介護度2	介護度3	介護度4	介護度5	
びやくしんの苑	男性(人)							
	女性(人)			4人	4人	1人		9人
	計(人)			4人	4人	1人		9人
	割合			44%	44%	12%		100%
葉山の里	男性(人)				2人		1人	3人
	女性(人)		1人	2人	7人	3人	2人	15人
	計(人)		1人	2人	9人	3人	3人	18人
	割合		5%	11%	50%	17%	17%	100%

平均介護度 びやくしんの苑:2.7

葉山の里: 3.3

(エ)年齢構成(令和3年3月31日現在)

区分	年齢別	64歳以下	65～69歳	70～79歳	80～89歳	90～99歳	100歳以上	合計	平均年齢
びやくしんの苑	男性(人)								
	女性(人)				6人	3人		9人	85.4歳
	合計(人)				6人	3人		9人	85.4歳
葉山の里	男性(人)				2人	1人		3人	87.3歳
	女性(人)			2人	6人	6人	1人	15人	86.7歳
	合計(人)			2人	8人	7人	1人	18人	86.8歳

最高年齢(最小年齢)

びやくしんの苑92歳(79歳)

葉山の里 101歳(73歳)

(オ)利用期間(令和3年3月31日現在)

区分	項目	利用者数	利用期間						平均利用期間	
			1年未満	1年以上	2年以上	3年以上	4年以上	5年以上		6年以上
びやくしんの苑	男性(人)									
	女性(人)	9人	1人	2人	2人	1人		1人	2人	3年6ヶ月
	合計(人)	9人	1人	2人	2人	1人		1人	2人	3年6ヶ月
葉山の里	男性(人)	3人	1人	1人			1人			2年2ヶ月
	女性(人)	15人	3人	3人	2人	2人	1人		4人	4年5ヶ月
	合計(人)	18人	4人	4人	2人	2人	2人		4人	4年1ヶ月

最長利用期間

びやくしんの苑6年8ヶ月

葉山の里 14年3ヶ月

(カ)入退所状況

区分	項目	入所	退所	退所理由			
				長期入院	在宅復帰	他施設へ	逝去
びやくしんの苑	男性(人)						
	女性(人)	1人	1人			1人	
	合計(人)	1人	1人			1人	
葉山の里	男性(人)	1人					
	女性(人)	3人	3人				3人
	合計(人)	4人	3人				3人



## 12 その他

### (1) 面会状況

区分		月別												合計	平均 (日)
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
葉山清寿苑	面会者数	7人	42人	49人	29人	32人	48人	93人	71人	66人	13人	3人	6人	459人	1.3人
返子清寿苑	面会者数		46人	24人	24人	25人	25人	56人	80人	81人	35人	27人	20人	443人	1.2人
びやくしんの苑	面会者数							2人					2人	4人	0.01人
葉山の里	面会者数			4人	19人	11人	17人	7人	7人	6人	2人	1人	8人	82人	0.2人

### (2) ボランティア活動状況

区分		月別												合計	平均 (日)
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		
葉山清寿苑	件数													0件	0件
	人数													0人	0人
※返子清寿苑	件数	2件	2件	1件	2件	1件	1件	6件	7件	5件	3件	5件	5件	40件	0.1件
	人数	2人	2人	3人	4人	1人	1人	6人	7人	5人	3人	5人	5人	44人	0.1人
びやくしんの苑	件数													0件	0件
	人数													0人	0人
葉山の里	件数													0件	0件
	人数													0人	0人

※返子清寿苑については、施設外ボランティア(裁縫、リモートコンサート、環境整備として草むしり等)の活動によるもの

(3)職員研修の実施状況

事業所別	外部研修(県社協主催等)		内部研修		
	件数	参加者	件数	参加者	研修内容
法人本部	5件	7人			
葉山清寿苑	32件	51人	11件	292人	「高齢者虐待について」「感染症予防について」「リスクマネジメントについて」「認知症による環境要因」等
逗子清寿苑	15件	24人	4件	157人	「高齢者虐待について」「新型コロナウイルス感染対策研修」「簡易陰圧装置使用説明会」
びやくしんの苑			16件	60人	「感染症」「拘束・事故防止3回」「個人情報について」「リスクマネジメント」「認知症対応について」
葉山の里	2件	2人	10件	183人	「感染症」「看取り介護」「身体拘束廃止・虐待防止2回」「事故防止2回」「認知症介護」
合計	54件	84人	41件	692人	

(4) 事故報告件数(保険者への報告)

区分	項目	件数 (年)	事故の内容								
			打撲	捻挫	骨折	裂傷	誤嚥	徘徊	急変	感染症	その他
葉山清寿苑	介護老	26件	10件		10件	1件	3件				2件
	短期	5件	3件				2件				
	通所	1件									1件
	居宅										
	包括										
逗子清寿苑	介護老	11件	3件		4件	2件					2件
	短期	6件	4件			1件					1件
	通所										
	居宅										
びやくしの苑		2件			2件						
葉山の里		11件	2件		4件	3件					2件

(5) 苦情処理件数

区分	項目	件数
		件数(年)
葉山清寿苑	介老	2件
	短期	1件
	通所	2件
	居宅	
	包括	
逗子清寿苑	介老	3件
	短期	2件
	通所	2件
	居宅	
びやくしの苑		1件
葉山の里		

(6) 行事

事業所別 月別	葉山清寿苑		逗子清寿苑		びやくしんの苑	葉山の里
	介護老人福祉施設 短期入所生活介護	通所介護	介護老人福祉施設 短期入所生活介護	通所介護		
4月	鯉のぼり準備 つつじ見物	お花見 買い物(スズキヤ)	お花見	お花見		外注食(寿司)
5月	しょうぶ湯 鯉のぼり かるた大会	寛野菜植え 新茶の集い 菖蒲湯 ウエルビー公園外出 買い物(スズキヤ)	鯉のぼり 兜見学 菖蒲湯	菖蒲湯	菖蒲湯 田子の節句(和菓子)	外注食(かつ丼・イタリアン)
6月	七夕飾り付け 書道	七夕飾り付け 買い物(スズキヤ)		七夕飾りつけ		外注食(イタリアン・ファミリー レストラン)
7月	土用の丑の日 書道	手作りおやつ(白玉だんご) 七夕 買い物(スズキヤ)	七夕まつり	七夕 夏祭り	七夕会	外注食(ファミリーレストラン)
8月	花火大会(苑内駐車場)	夏祭り 盆踊り大会 買い物(スズキヤ)			手巻き寿司	外注食(ファミリーレストラン) (コンビニエンスストア) 納涼会
9月	敬老会秋まつり 苑外行楽(アーセンプレイス)	敬老週間 買い物(スズキヤ)	敬老会	敬老週間	敬老会	敬老会 防災訓練
10月	お菓子作り	おやつ作り(ホットケーキ) 花植え 勸月間 買い物(スズキヤ)	ハロウィンパーティー 映画鑑賞	運動会		さつま芋掘り
11月	書道	菖蒲園散策 上山口町内会文化祭 買い物(スズキヤ)		作品展	紅葉鑑賞ドライブ おやつ作り(ホットケーキ)	なし
12月	クリスマス飾り付け クリスマス会 ゆず湯	ク おもちつき大会 柚子湯 忘年会(鍋) 茶話会(スライドショー) 買い物(スズキヤ)	クリスマス会 ゆず湯	忘年会	クリスマス会 ゆず湯 年越し蕎麦	クリスマス会
1月	書初め・かるた・福笑い大会 新年祝賀会食事会	初詣 お正月あそび 書き初め アートでお散歩(作品作り)	初詣 祝い酒	お正月遊び	おせち料理・正月遊び 七草粥 鏡開き	新年祝賀会 外注食(寿司) (コンビニエンスストア)
2月	節分豆まき ひな人形飾り付け	節分	節分	節分	節分(豆撒き)	節分
3月	ひな祭り 書道	ひな祭り	ひな祭り	ひな祭り	ひな祭り会	花見
毎月実施	誕生会	誕生会・めり絵・折り紙・将棋・ 囲碁・編み物・縫物・詩吟・民 謡・園芸・フラワーアレンジメント・フル ト・尺八	誕生会	誕生会・書道・編み物・めり絵・ 折り紙・将棋・囲碁・DVD観 賞・クイズ・生け花・フラワーア レンジメント・麻雀	外注食 誕生会	誕生日会(誕生日当日)



